



1^{ER} TRIMESTRE 2017

- **BOUYGUES TELECOM :**
 - **POURSUITE DE LA DYNAMIQUE COMMERCIALE**
 - **RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DE 41 M€ VS -33 M€ AU T1 2016**
- **ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION : CARNET DE COMMANDES À UN NIVEAU RECORD**
- **COMME CHAQUE ANNÉE, RÉSULTATS NON REPRÉSENTATIFS DES PERFORMANCES ANNUELLES DU GROUPE**
- **PERSPECTIVES 2017 CONFIRMÉES**

CHIFFRES CLÉS (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre 2016	1er trimestre 2017	Variation
Chiffre d'affaires	6 534	6 847	+5% ^a
Résultat opérationnel courant	(140)	(67)	+73M€
Résultat opérationnel	(227) ^b	(84) ^c	+143M€
Résultat net part du Groupe	(180)	(38)	+142M€
Résultat net part du Groupe hors exceptionnels ^d	(137)	(30)	+107M€
Endettement net au 31 mars	3 524	3 304	-220M€

(a) +5% à périmètre et change constants (voir glossaire page 13)

(b) dont 87 millions d'euros de charges non courantes dans tous les métiers

(c) dont 17 millions d'euros de charges non courantes chez Bouygues Telecom, TF1 et Colas

(d) voir réconciliation en page 10

Le premier trimestre 2017 est marqué par :

- La poursuite des bonnes performances commerciales de Bouygues Telecom et la forte amélioration de ses résultats financiers :
 - + 364 000 nouveaux clients Mobile au premier trimestre 2017 dont + 130 000 clients Forfait Mobile hors MtoM
 - + 88 000 nouveaux clients Fixe sur le trimestre
 - Hausse de 8% du chiffre d'affaires total et de 7% du chiffre d'affaires réseau sur un an
 - Marge d'EBITDA de 23,4% au premier trimestre 2017 (contre 15% au premier trimestre 2016)



- Un carnet de commandes des activités de construction à un niveau record de 31 milliards d'euros à fin mars 2017, en progression de 4% sur un an. Sur le trimestre, deux contrats significatifs ont été signés dans le cadre du Grand Paris Express pour un montant total de 731 millions d'euros :
 - Extension du RER Eole avec la construction d'un tunnel entre la Gare Saint Lazare et La Défense et la réalisation d'une nouvelle gare Porte Maillot ;
 - Prolongement de la ligne de métro 15 Sud entre les gares de Vitry Centre et de Créteil L'Echat.

Comme chaque année, les performances opérationnelles du Groupe au premier trimestre ne sont pas représentatives de l'année du fait principalement de la forte saisonnalité chez Colas et de l'application d'IFRIC 21. Cependant elles confirment la poursuite de l'amélioration des résultats du Groupe.

Le résultat opérationnel courant du premier trimestre 2017 est ainsi de -67 millions d'euros contre -140 millions d'euros au premier trimestre 2016. Le résultat opérationnel ressort à -84 millions d'euros contre -227 millions d'euros au premier trimestre 2016 (17 millions d'euros de charges non courantes au premier trimestre 2017 contre 87 millions d'euros au premier trimestre 2016). Enfin, le résultat net part du Groupe s'améliore de 142 millions d'euros sur un an à -38 millions d'euros.

Perspectives

Les perspectives de l'année 2017 annoncées lors de la publication des résultats annuels de 2016 sont confirmées.

En 2017, Bouygues devrait poursuivre l'amélioration de sa profitabilité, portée par tous les métiers :

- Dans un marché porteur à long terme et soutenu par la mise en place progressive de plans d'infrastructures dans les pays développés, **les activités de construction** disposent d'avantages concurrentiels différenciants et d'un carnet de commandes à un niveau élevé. Dans ce contexte, elles continueront d'être sélectives en privilégiant la rentabilité au volume. La marge opérationnelle courante devrait ainsi poursuivre son amélioration en 2017.
- La stratégie mise en place par **TF1** devrait lui permettre d'améliorer sa profitabilité, avec un objectif de taux de marge opérationnelle courante à deux chiffres en 2019. La poursuite de sa gestion rigoureuse permettra de maintenir, dès 2017 et pour les trois ans à venir, le coût annuel moyen des programmes (hors événements sportifs) à 980 millions d'euros pour les cinq chaînes gratuites et de réaliser 25 à 30 millions d'euros d'économies récurrentes (hors coûts des programmes).
- **Bouygues Telecom** confirme son objectif de marge d'EBITDA de 25% en 2017 et de cash-flow libre à 300 millions d'euros à horizon trois ans.



ANALYSE DÉTAILLÉE PAR ACTIVITÉ

ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION

Le carnet de commandes des activités de construction à fin mars 2017 a atteint le niveau record de 31,0 milliards d'euros, en hausse de 4% par rapport à fin mars 2016.

En **France**, le premier trimestre est marqué par l'amélioration progressive du marché de la construction avec un carnet de commandes à fin mars 2017 en augmentation de 6% sur un an, à 14,9 milliards d'euros. Il intègre notamment le gain de deux contrats significatifs dans le cadre du Grand Paris : l'extension du RER Eole et le prolongement du métro de la future ligne 15 Sud pour un montant total de 731 millions d'euros.

Bouygues Construction maintient ainsi un bon niveau de prises de commandes sur le trimestre à 1,6 milliard d'euros.

Les réservations de logements chez **Bouygues Immobilier**, en croissance pour le cinquième trimestre consécutif, progressent de 30% au premier trimestre 2017 comparé au premier trimestre 2016, à 510 millions d'euros. Elles restent soutenues par le dispositif Pinel et des taux d'intérêt bas et bénéficient d'un niveau élevé de réservations en blocs au premier trimestre.

Enfin, le carnet de commandes de **Colas** en France à fin mars 2017 affiche une hausse de 9% sur un an à 3,3 milliards d'euros, traduisant le début d'une reprise dans la route.

À **l'international**, le carnet de commandes à fin mars 2017 s'élève à 16,1 milliards d'euros, en augmentation de 2% par rapport à fin mars 2016. Il intègre notamment la construction de cinq fermes solaires en Australie pour un montant de 261 millions d'euros, deux programmes de logements en Suisse pour 190 millions d'euros ainsi que l'élargissement d'un tronçon de l'autoroute D1 en République Tchèque pour 40 millions d'euros. À fin mars 2017, la part de l'international représente 57% du carnet de commandes de Bouygues Construction et Colas.

Le chiffre d'affaires des **activités de construction** s'élève à 5,1 milliards d'euros au premier trimestre 2017, en hausse de 4% par rapport au premier trimestre 2016 et de 5% à périmètre et taux de change constants.

À -134 millions d'euros, le résultat opérationnel courant reflète principalement la saisonnalité de Colas et n'est pas représentatif de l'année.

TF1

Au premier trimestre 2017, les cinq chaînes gratuites (TF1, TMC, HD1, NT1, LCI) réalisent une part d'audience de 28% sur les individus âgés de 4 ans et plus, en hausse de 0,7 point sur un an.

Le chiffre d'affaires de **TF1** s'établit à 499 millions d'euros, en augmentation de 4% par rapport au premier trimestre 2016 grâce à la progression des recettes publicitaires des cinq chaînes gratuites.

Le résultat opérationnel courant s'élève à 36 millions d'euros au premier trimestre 2017, en hausse de 21 millions d'euros sur un an. Cette performance traduit d'une part les effets de la stratégie mise en place depuis la rentrée 2016 en matière de réduction de coûts et d'optimisation de la programmation et d'autre part les effets de décalage de programmation par rapport à l'an dernier.

Le résultat opérationnel s'établit à 30 millions d'euros, après la prise en compte de 6 millions d'euros de charges non courantes, correspondant à l'amortissement du goodwill affecté dans le cadre de l'acquisition de Newen Studios.



BOUYGUES TELECOM

Le premier trimestre est marqué par la poursuite des bonnes performances commerciales de **Bouygues Telecom** et la forte amélioration de ses résultats financiers.

Le parc Mobile est en hausse de 364 000 clients au premier trimestre 2017, dont 130 000 forfaits hors MtoM, pour un parc total de 13,4 millions de clients à fin mars 2017.

Dans le Fixe, 88 000 nouveaux clients ont rejoint Bouygues Telecom sur le premier trimestre 2017 et le parc total s'élève ainsi à 3,2 millions de clients à fin mars 2017. Bouygues Telecom est ainsi en ligne avec son objectif de 1 million de clients Fixe supplémentaires à fin 2017 (par rapport à fin 2014).

Le parc Très Haut Débit compte 518 000 clients à fin mars 2017, dont 144 000 clients FTTH. Les offres FTTH contribuent à hauteur de 26% à la croissance nette du trimestre. Deux tiers des nouveaux clients FTTH sur le premier trimestre 2017 sont des nouveaux clients Fixe.

Au premier trimestre 2017, le chiffre d'affaires de Bouygues Telecom s'élève à 1 222 millions d'euros, en hausse de 8% sur un an. Le chiffre d'affaires réseau progresse de 7% à 1 037 millions d'euros.

L'EBITDA atteint 243 millions d'euros, en progression de 97 millions d'euros par rapport au premier trimestre 2016. Cette croissance s'explique par la hausse du chiffre d'affaires réseau et par les baisses des charges d'exploitation dont un tiers provient d'économies de coûts récurrentes liées à l'optimisation de la marge brute et à une meilleure efficacité dans le Fixe.

Le résultat opérationnel est positif à 34 millions d'euros au premier trimestre 2017, contre une perte de 55 millions d'euros au premier trimestre 2016. Il intègre 7 millions de charges non courantes principalement liées au partage de réseau mobile en zone non dense.

Les investissements bruts s'élèvent à 309 millions d'euros sur le trimestre, en ligne avec le montant d'investissements bruts prévu pour 2017 de 1,2 milliard d'euros. Ils sont destinés à maintenir durablement le leadership de Bouygues Telecom en 4G et préparer l'arrivée de la 5G ainsi qu'à accélérer le déploiement de son réseau FTTH.

À fin mars 2017, Bouygues Telecom a sécurisé 4 millions de prises FTTH supplémentaires par rapport à fin décembre 2016, dont 3 millions de prises en zone moins dense et 1 million en zone RIP. L'opérateur compte ainsi, à fin mars 2017, 13 millions de prises sécurisées dont 2,2 millions de prises commercialisées, et confirme son objectif de 12 millions de prises commercialisées en 2019 et 20 millions en 2022.

ALSTOM

Comme annoncé le 4 mai 2017, la contribution financière d'Alstom au résultat net du Groupe s'élève à 45 millions d'euros au premier trimestre 2017, contre une contribution de 0 million d'euros au premier trimestre 2016.

SITUATION FINANCIÈRE

L'endettement net s'élève à 3,3 milliards d'euros contre 1,9 milliard d'euros à fin décembre 2016. Cet écart reflète principalement la saisonnalité habituelle chez Colas.



RAPPEL DES ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS DEPUIS LE 1^{ER} JANVIER 2017

11 janvier 2017 : Bouygues Construction participera à la construction de la centrale nucléaire d'Hinkley Point C au Royaume-Uni

12 janvier 2017 : Colas et Eurovia remportent le contrat de maintenance du métro de Santiago du Chili

12 janvier 2017 : Le groupe TF1 accélère ses développements digitaux et entre au capital de Studio71 (6,1%), 4ème Multi Channel Network mondial

18 janvier 2017 : Colas Rail remporte un troisième contrat pour la construction de la ligne 3 du métro d'Hanoi

23 janvier 2017 : Bouygues Telecom lance la 4G Box et propose aux foyers situés dans les zones peu denses l'Internet à la maison, en Très Haut Débit

24 janvier 2017 : Bouygues Immobilier démarre la réalisation de l'opération *Nanterre Cœur Université*

30 janvier 2017 : TF1 confirme avoir accepté l'offre sous conditions, faite par Mediawan SA, relative à l'acquisition de sa participation de 33,5% qu'elle détient dans Groupe AB.

1er février 2017 : Bouygues Telecom annonce la signature d'un accord avec Cellnex sur l'exploitation de 3 000 sites télécoms en France.

2 mars 2017 : Bouygues Immobilier et SCOR AUBER inaugurent Intown, un immeuble de bureaux réhabilité de 21 300 m²

6 avril 2017 : Bouygues Immobilier inaugure l'Ecoquartier Font-Pré, premier écoquartier de la ville de Toulon

15 mai 2017 : Colas Inc., filiale américaine de Colas, acquiert des actifs du groupe Graymont Materials

PROCHAINS RENDEZ-VOUS FINANCIERS :

- **31 août 2017** : résultats du 1^{er} semestre 2017 (7h30 CET)
- **16 novembre 2017** : résultats des 9 premiers mois 2017 (7h30 CET)

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis. Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site www.bouygues.com

CONTACT INVESTISSEURS ET ANALYSTES :

INVESTORS@bouygues.com • Tél : +33 (0)1 44 20 10 79

CONTACT PRESSE :

presse@bouygues.com • Tél : +33 (0)1 44 20 12 01

BOUYGUES SA • 32 avenue Hoche • F-75378 Paris CEDEX 08 • www.bouygues.com





ACTIVITÉ COMMERCIALE DU PREMIER TRIMESTRE 2017

CARNET DE COMMANDES DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION (millions d'euros)	Fin mars		
	2016	2017	Variation
Bouygues Construction	19 539	20 213	+3%
Bouygues Immobilier	2 601	2 972	+14%
Colas	7 723	7 769	+1%
Total	29 863	30 954	+4%

BOUYGUES CONSTRUCTION PRISES DE COMMANDES (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		
	2016	2017	Variation
France	1 674	1 645	-2%
International	1 292	1 243	-4%
Total	2 966	2 888	-3%

BOUYGUES IMMOBILIER RÉSERVATIONS (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		
	2016	2017	Variation
Logement	426	541	+27%
Immobilier d'entreprise	5	15	+200%
Total	431	556	+29%

COLAS CARNET DE COMMANDES (millions d'euros)	Fin mars		
	2016	2017	Variation
France métropolitaine	3 037	3 298	+9%
International et Outre-Mer	4 686	4 471	-5%
Total	7 723	7 769	+1%

TF1 PART D'AUDIENCE ^a	Fin mars		
	2016	2017	Variation
TF1	21,2%	20,1%	-1,1pt
TMC	2,9%	3,4%	+0,5pt
NT1	1,8%	2,0%	+0,2pt
HD1	1,4%	1,9%	+0,5pt
LCI	-	0,6%	+0,6pt
Total	27,3%	28,0%	+0,7pt

(a) Source Médiamétrie – individus de 4 ans et plus



BOUYGUES TELECOM

PARC CLIENTS (en milliers)

	Fin déc. 2016	Fin mars 2017	Variation
Parc forfait	12 130	12 533	+3%
Parc prépayé	866	826	-5%
Parc total Mobile	12 996	13 359	+3%
Parc total Fixe	3 101	3 189	+3%

PERFORMANCE FINANCIÈRE DU PREMIER TRIMESTRE 2017

	1 ^{er} trimestre		
COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RESUMÉ (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Chiffre d'affaires	6 534	6 847	+5%^a
Résultat opérationnel courant	(140)	(67)	+73M€
Autres produits et charges opérationnels ^b	(87)	(17)	+70M€
Résultat opérationnel	(227)	(84)	+143M€
Coût de l'endettement financier net	(62)	(57)	+5M€
Autres produits et charges financiers	(6)	(2)	+4M€
Impôt	89	42	-47M€
Quote-part de résultat des coentreprises et entités associées	9	75	+66M€
dont Alstom	0 ^c	45	+45M€
Résultat net des activités poursuivies	(197)	(26)	+171M€
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	17	(12)	-29M€
Résultat net part du Groupe	(180)	(38)	+142M€
Résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels^d	(137)	(30)	+107M€

(a) +5% à périmètre et change constants (voir glossaire page 13)

(b) dont au 1^{er} trimestre 2016 des charges non courantes de 34 millions d'euros chez TF1 liées à l'impact du changement des règles de comptabilisation des fictions françaises, au plan de transformation et à la perte opérationnelle de la chaîne LCI, de 22 millions d'euros chez Bouygues Telecom essentiellement liées au partage de réseau, de 15 millions d'euros chez Colas essentiellement liées à l'arrêt de l'activité de la filiale SRD et 4 millions d'euros chez Bouygues Construction et 1 million d'euros chez Bouygues Immobilier liées aux plans d'adaptation ;

Dont au 1^{er} trimestre 2017 des charges non courantes de 7 millions d'euros chez Bouygues Telecom essentiellement liées au partage de réseau, 6 millions d'euros chez TF1 liées à l'acquisition de Newen Studios et 4 millions d'euros chez Colas liées aux travaux préliminaires au démantèlement du site de Dunkerque

(c) Après prise en compte de la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues, des conséquences sur les comptes de Bouygues de la cession par Alstom de l'activité Energie, de l'OPRA réalisée par Alstom en janvier 2016 et de la reprise du solde de la dépréciation comptabilisée chez Bouygues au 31 décembre 2015

(d) Voir réconciliation en page 10



1^{er} trimestre

CALCUL DE L'EBITDA (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Résultat opérationnel courant	(140)	(67)	+73M€
Dotations nettes aux amortissements	354	375	+21M€
Dotations aux provisions et dépréciations nettes de reprises utilisées	(38)	(20)	+18M€
Reprise de provisions et dépréciations non utilisées	(106)	(84)	+22M€
EBITDA	70	204	+134M€

1^{er} trimestre

CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITÉS (millions d'euros)	2016	2017	Variation	Effet change	Effet périmètre	A PCC
Activités de construction^a	4 937	5 144	+4,2%	+0,2%	+0,2%	+4,6%
<i>dont Bouygues Construction</i>	<i>2 771</i>	<i>2 768</i>	<i>-0,1%</i>	<i>+0,3%</i>	<i>+0,3%</i>	<i>+0,5%</i>
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	<i>475</i>	<i>517</i>	<i>+8,8%</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>+8,8%</i>
<i>dont Colas</i>	<i>1 754</i>	<i>1 928</i>	<i>+9,9%</i>	<i>0,0%</i>	<i>+0,3%</i>	<i>+10,2%</i>
TF1	482	499	+3,5%	0,0%	-1,5%	+2,0%
Bouygues Telecom	1 131	1 222	+8,0%	-	-	+8,0%
 Holding et divers	40	40	Ns	-	-	Ns
Retraitements intra-Groupe^b	(119)	(127)	Ns	-	-	Ns
Chiffre d'affaires du Groupe	6 534	6 847	+4,8%	+0,1%	+0,1%	+5,0%
<i>dont France</i>	<i>4 361</i>	<i>4 601</i>	<i>+5,5%</i>	<i>0,0%</i>	<i>+0,1%</i>	<i>+5,6%</i>
<i>dont international</i>	<i>2 173</i>	<i>2 246</i>	<i>+3,4%</i>	<i>+0,3%</i>	<i>+0,1%</i>	<i>+3,8%</i>

(a) somme des chiffres d'affaires contributifs (après retraitements internes aux activités de construction)

(b) dont retraitements intra-groupe des activités de construction

1^{er} trimestre

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS À L'EBITDA DU GROUPE (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Activités de construction	(116)	(105)	+11M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	<i>63</i>	<i>94</i>	<i>+31M€</i>
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	<i>8</i>	<i>13</i>	<i>+5M€</i>
<i>dont Colas</i>	<i>(187)</i>	<i>(212)</i>	<i>-25M€</i>
TF1	54	74	+20M€
Bouygues Telecom	146	243	+97M€
 Holding et divers	(14)	(8)	+6M€
EBITDA du Groupe	70	204	+134M€



1^{er} trimestre

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT DU GROUPE (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Activités de construction	(116)	(134)	-18M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	82	99	+17M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	25	31	+6M€
<i>dont Colas</i>	(223)	(264)	-41M€
TF1	15	36	+21M€
Bouygues Telecom	(33)	41	+74M€
Holding et divers	(6)	(10)	-4M€
Résultat opérationnel courant du Groupe	(140)	(67)	+73M€

1^{er} trimestre

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL DU GROUPE (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Activités de construction	(136)	(138)	-2M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	78 ^a	99	+21M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	24 ^a	31	+7M€
<i>dont Colas</i>	(238) ^a	(268) ^b	-30M€
TF1	(19)^a	30^b	+49M€
Bouygues Telecom	(55)^a	34^b	+89M€
Holding et divers	(17)	(10)	+7M€
Résultat opérationnel du Groupe	(227)	(84)	+143M€

(a) dont au 1^{er} trimestre 2016 des charges non courantes de 34 millions d'euros chez TF1 liées à l'impact du changement des règles de comptabilisation des fictions françaises, au plan de transformation et à la perte opérationnelle de la chaîne LCI, de 22 millions d'euros chez Bouygues Telecom essentiellement liées au partage de réseau, de 15 millions d'euros chez Colas essentiellement liées à l'arrêt de l'activité de la filiale SRD et 4 millions d'euros chez Bouygues Construction et 1 million d'euros chez Bouygues Immobilier liées aux plans d'adaptation

(b) dont au 1^{er} trimestre 2017 des charges non courantes de 7 millions d'euros chez Bouygues Telecom essentiellement liées au partage de réseau, 6 millions d'euros chez TF1 liées à l'acquisition de Newen Studios et 4 millions d'euros chez Colas liées aux travaux préliminaires au démantèlement du site de Dunkerque



1^{er} trimestre

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Activités de construction	(103)	(94)	+9M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	47	79	+32M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	16	16	0M€
<i>dont Colas</i>	(166)	(189)	-23M€
TF1	(6)	12	+18M€
Bouygues Telecom	(40)	18	+58M€
Alstom	0^a	45	+45M€
 Holding et divers	(31)	(19)	+12M€
Résultat net part du Groupe	(180)	(38)	+142M€
Résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels	(137)	(30)	+107M€

(a) après prise en compte de la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues, des conséquences sur les comptes de Bouygues de la cession par Alstom de l'activité Energie, de l'OPRA réalisée par Alstom en janvier 2016 et de la reprise du solde de la dépréciation comptabilisée chez Bouygues au 31 décembre 2015

1^{er} trimestre

IMPACT DES ÉLÉMENTS EXCEPTIONNELS SUR LE RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Résultat net part du Groupe	(180)	(38)	+142M€
<i>dont produits/charges non courantes liées aux activités de construction (net d'impôts)</i>	13	2	-11M€
<i>dont produits/charges non courantes liées à Bouygues Telecom (net d'impôts)</i>	13	4	-9M€
<i>dont produits/charges non courantes liées à TF1 (net d'impôts)</i>	10	2	-8M€
<i>dont produits/charges non courantes liées aux activités de la Holding (net d'impôts)</i>	7	0	-7M€
Résultat net part du Groupe hors éléments exceptionnels	(137)	(30)	+107M€



ENDETTEMENT (-)/ EXCEDENT FINANCIER (+) NET PAR MÉTIER (millions d'euros)	Fin décembre	Fin mars	Variation
	2016	2017	
Bouygues Construction	3 387 ^a	2 934 ^a	-453M€
Bouygues Immobilier	(124) ^a	(335) ^a	-211M€
Colas	517 ^a	(171) ^a	-688M€
TF1	187	215	+28M€
Bouygues Telecom	(1 012)	(1 143)	-131M€
Holding et divers	(4 821) ^b	(4 804) ^b	+17M€
TOTAL	(1 866)	(3 304)	-1 438M€

(a) dont un acompte sur dividendes 2016 de 250M€ payé par Bouygues Construction, 178M€ par Colas et 90M€ par Bouygues Immobilier à la Holding
(b) dont un acompte sur dividendes 2016 de 512M€ reçu de Bouygues Construction, Colas et Bouygues immobilier

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AUX INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS (millions d'euros)	1 ^{er} trimestre		
	2016	2017	Variation
Activités de construction	80	72	-8M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	35	18	-17M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	4	6	+2M€
<i>dont Colas</i>	41	48	+7M€
TF1	49	52	+3M€
Bouygues Telecom	238	282	+44M€
Holding et divers	(1)	2	+3M€
TOTAL	366	408	+42M€



1^{er} trimestre

CONTRIBUTION DES ACTIVITÉS AU CASH-FLOW LIBRE DU GROUPE (millions d'euros)	2016	2017	Variation
Activités de construction	(105)	(87)	+18M€
<i>dont Bouygues Construction</i>	50	107	+57M€
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	9	7	-2M€
<i>dont Colas</i>	(164)	(201)	-37M€
TF1	(10)	20	+30M€
Bouygues Telecom	(78)	(73)	+5M€
Holding et divers	(29)	(17)	+12M€
TOTAL	(222)	(157)	+65M€



GLOSSAIRE

Activités de construction : Bouygues Construction, Bouygues Immobilier et Colas

ARPU mobile trimestriel (Average Revenue Per User ; Revenu moyen par utilisateur) : est exprimé en chiffre d'affaires mensuel par client. Il est calculé en divisant :

- le chiffre d'affaires trimestriel des appels entrants et sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service et des services à valeur ajoutée
- par la moyenne pondérée du nombre de clients (hors clients machine to machine) sur le trimestre.

La moyenne pondérée du nombre de clients est la moyenne des moyennes mensuelles au cours de la période considérée. La moyenne mensuelle est la moyenne journalière du nombre de clients sur le mois.

ARPU fixe trimestriel (Average Revenue Per User ; Revenu moyen par utilisateur) : est exprimé en chiffre d'affaires mensuel par client. Il est calculé en divisant :

- le chiffre d'affaires des appels entrants et sortants, des services fixe haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements
- par la moyenne pondérée du nombre d'accès sur le trimestre.

La moyenne pondérée du nombre d'accès est la moyenne des moyennes mensuelles au cours de la période considérée. La moyenne mensuelle est la moyenne arithmétique du nombre d'accès en début et en fin de mois.

B2B (business to business) : décrit les activités d'échanges entre les entreprises.

Carnet de commandes (Bouygues Construction, Colas) : représente le volume d'activité traitée restant à réaliser pour les opérations ayant fait l'objet d'une prise de commande ferme, c'est-à-dire dont le contrat a été signé et est entré en vigueur.

Carnet de commandes (Bouygues Immobilier) : il est composé du chiffre d'affaires des ventes notariées restant à réaliser et du montant du chiffre d'affaires total des réservations signées restant à notarié.

En application de la norme IFRS 11, Bouygues Immobilier exclut de son carnet de commandes le chiffre d'affaires des réservations réalisées à travers des sociétés mises en équivalence (société en copromotion en cas de contrôle conjoint).

Cash-flow libre : capacité d'autofinancement nette (déterminée après coût de l'endettement financier et charge nette d'impôt de l'exercice) diminuée des investissements nets d'exploitation de l'exercice. Il est calculé avant variation du BFR

Chiffre d'affaires réseau (Bouygues Telecom) : il comprend :

- ✓ sur la partie mobile : le chiffre d'affaires des appels entrants et sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée, le chiffre d'affaires du Machine-To-Machine (MtoM), le chiffre d'affaires de l'itinérance (*roaming*) et le chiffre d'affaires réalisé avec les opérateurs de réseaux mobiles virtuels (MVNO);
- ✓ sur la partie fixe : le chiffre d'affaires des appels entrants et sortants, des services fixe haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements

Chiffre d'affaires autre (Bouygues Telecom) : différence entre le chiffre d'affaires comptable de Bouygues Telecom et le chiffre d'affaires réseau. Il comprend en particulier la vente des terminaux, des accessoires, l'itinérance en zone blanche, les prestations de services autres que Télécom et le co-financement publicitaire.



Consommation 4G : données consommées sur les réseaux cellulaires 4G, hors Wi-Fi

EBITDA : résultat opérationnel courant corrigé des dotations nettes aux amortissements, aux provisions et dépréciations

Endettement financier net : résulte de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des soldes créditeurs de banque, des dettes financières non courantes et courantes et des instruments financiers

Evolution du chiffre d'affaires à périmètre et change constants :

- à change constant : évolution après conversion du chiffre d'affaires en devises de la période en cours aux taux de change de la période de comparaison

- à périmètre constant : évolution du chiffre d'affaires des périodes à comparer, recalculé de la façon suivante:

- en cas d'acquisition, est déduit de la période en cours le chiffre d'affaires de la société acquise qui n'a pas de correspondance dans la période de comparaison
- en cas de cession, est déduit de la période de comparaison le chiffre d'affaires de la société cédée qui n'a pas de correspondance dans la période en cours

FTTH (Fiber to the Home - Fibre jusqu'à l'abonné) : correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

Marge d'EBITDA (Bouygues Telecom) : EBITDA sur chiffre d'affaires réseau

MtoM : les communications « machine à machine » ou « M2M » consistent en la mise en relation de machines ou d'objets intelligents, ou entre un objet intelligent et une personne, avec un système d'information via des réseaux de communications mobiles généralement sans intervention humaine

Prises FTTH sécurisées : horizontal déployé ou en cours de déploiement ou commandé et ce, jusqu'au point de mutualisation

Prises FTTH commercialisées : prises pour lesquelles l'horizontal et la verticale sont déployés et connectés via le point de mutualisation

Prise de commandes (Bouygues Construction, Colas) : une affaire est enregistrée dans la prise de commandes dès lors que le contrat est signé et entré en vigueur (obtention de l'ordre de service et levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement est mis en place. Le montant enregistré correspond au chiffre d'affaires à réaliser sur cette affaire.

Réservations en valeur (Bouygues Immobilier) : montant exprimé en euro de la valeur des biens immobiliers réservés sur une période donnée.

- Logements : somme des valeurs des contrats de réservation, unité et bloc, signés par les clients et validés en interne, nettes des désistements enregistrés.
- Immeubles de bureaux : ils sont enregistrés dans les réservations à la vente notaire

Pour les opérations immobilières réalisées en copromotion :

- Si Bouygues Immobilier détient le contrôle exclusif de la société de copromotion (intégration globale), alors 100% des montants sont intégrés dans les réservations
- S'il y a contrôle conjoint (société mise en équivalence), alors l'activité commerciale est enregistrée à hauteur de la quote-part détenue dans la société de copromotion

RIP : Réseau d'Initiative Publique



Très haut Débit : abonnements avec un débit crête descendant supérieur ou égal à 30 Mbits/s. Comprend les abonnements FTTH, FTTLA, box 4G et VDSL2 (définition Arcep)

Utilisateurs 4G : clients ayant utilisé le réseau 4G au cours des trois derniers mois (définition Arcep)